

ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД К УЧЕТУ РЕСУРСОВ НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМ ПРЕДПРИЯТИИ

П. А. Бисерова,
студент

О. О. Подоляк,
доцент, канд. техн. наук

Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина, Екатеринбург

Аннотация. Внедрение программы лимитного отпуска материалов и ПКИ на предприятии обусловлено изменением процесса организации, а также отнесением затрат на заказы. А это связано с ФЗ № 275, осуществляющим контроль за соблюдением порядка ценообразования на продукцию, поставляемую по ГОЗ. Благодаря изменению данного процесса образуются резервы организации производства. А резервы, в свою очередь, это неиспользуемые возможности совершенствования деятельности предприятия. И повышение на этой основе эффективности его производства за счет сокращения потерь, развития внутренней и внешней организационно-технологической среды, а также за счет изменения внешних условий функционирования предприятия.

Ключевые слова: процесс организации, затраты, резервы, потери.

RESOURCES ACCOUNTING INNOVATIVE APPROACH FOR MACHINE-BUILDING ENTERPRISE

Abstract. The materials limited release program introduction at the enterprise is due to changes in the costs allocation organizing process. This, in turn, is related to Federal law No. 275, which monitors compliance with the pricing procedure for products supplied under the state budget. Due to the change in this process, reserves are formed for the production organization. And reserves — in turn, are unused opportunities for improving the company's activities. And increase on this basis the efficiency of its production by reducing losses, developing the internal and external organizational and technological environment, as well as by changing the external conditions of the enterprise.

Keywords: organization process, costs, reserves, losses.

Списание материалов в производстве — это отнесение стоимости товарно-материальных ценностей, материально-производственных запасов в расходы предприятия, чаще всего связанные с производством готовой продукции. Любое списание материалов в производство должно сопровождаться формированием, оформлением пакета первичной бухгалтерской документации.

Статья калькуляции «Материальные затраты» отражает величину затрат на приобретение материальных ресурсов (за вычетом стоимости возвратных отходов), относящихся на себестоимость продукции в качестве прямых затрат, исходя из норм и нормативов расхода материальных ресурсов и цен их приобретения, включая наценки (надбавки) и комиссионные вознаграждения. В указанную статью затрат включаются следующие подстатьи затрат: «приобретение сырья, материалов и вспомогательных материалов», включающая затраты на приобретение сырья и основных

материалов, входящих в состав вырабатываемой продукции, образуя ее основу, или являющихся необходимыми компонентами при ее производстве, а также вспомогательных материалов, включающих материалы, используемые при производстве продукции на технологические цели и являющихся необходимым компонентом в процессе производства.

На ПАО «МЗИК» списанием материалов занимается отдел материально-технического обеспечения, на базе программы «Новое списание», разработанной отделом информационных технологий.

Работа в программе выглядит таким образом: в правой стороне программы отображается товарная ведомость (потребность цеха в списании материалов по нормативу), а в левой стороне — оборотная ведомость (материал в наличии в цеховой кладовой). Инженер по списанию вручную выбирает материал для списания, исходя из ведомости замены материалов (далее ВЗМ) или же списанию

«чего-то подобного» — под этим понимается совпадение толщины и марки материала без учета раскроя, групп и категорий. Если же номенклатура норматива совпадает, списание происходит автоматически. Если же ВЗМ — это официальный подписанный документ у конструкторов, то списание «чего-то подобного» — это вынужденный шаг, т. к. если инженер не будет списывать, то затраты на заказ не будут относиться, это все будет находиться в подвешенном состоянии.

Проведем анализ по списанию номенклатурного норматива на примере цеха № 42 за период от 01.12.2019–01.05.2020. Ниже представлена диаграмма среднего процента подсчитанного на основе списания за год (рис. 1).



Рис. 1. Средний процент за год по списанию материала в цехе 42

На диаграмме отлично видно проблемную зону: количество списанных позиций по необходимости и количество не списанных позиций составляет 61,86 % — больше половины. Списание по необходимости — это вынужденная мера, т. к. нужно относить затраты на заказы. Количество не списанных позиций также занимает большую долю, это связано с тем, что в оборотной ведомости нет подходящего материала, возможно, не оформили вовремя документы на получение материала, в свою очередь это все затрагивает проблему снабжения. Инженеры по снабжению привозят или приносят не то, что нужно, а отсюда следует, что конструкторы, разрабатывая чертеж детали, не задумываются об отсутствии того или иного материала на рынке и не кооперируются с инженерами по снабжению, задавая вопрос: «А возможно ли это приобрести?» А те покупают то, что можно найти на рынке материалов

или как раз таки «что-то подобное». Норматив, в свою очередь, не обновляется быстро, т. к. это все рассматривается на детальном уровне.

Позже возникают проблемы с заказчиком, т. к., рассматривая отнесение затрат, они видят списание материалов не по номенклатурному нормативу, которое должно происходить в соответствии с ФЗ № 275, а другое, и, естественно, у них возникает вопрос: «А на каком основании списана, другая позиция?» Если это списано по ведомости замены материалов, то этот документ принимается, а «что-то подобное» нет.

Из анализа выше можно выделить основные проблемы:

- списание материалов происходит не по нормативу;
- отдел снабжения привозит не то, что заложено в нормах;
- нормативы обновляют долго и не всегда верно;
- между конструкторами, отделом снабжения и бюро нормативов нет взаимосвязи.

На ПАО «МЗИК» работает примерно 6500 тыс. человек, предприятие ведет свою историю с 1886 года. Это огромная машина, которая движется в сторону прогресса достаточно тяжело. Предприятие развивается, но не так быстро, как хотелось бы. Изменения происходят со временем, поэтому сразу все проблемы решить достаточно сложно. Решением данных проблем на первом этапе является программа лимитного отпуска материалов и ПКИ на базе электронного склада.

В данной работе предлагается решение проблем. Это принципы лимитного отпуска материалов и ПКИ непосредственно на заказы, а не на цеховую кладовую. Сегодня в заготовительных цехах существует практика, по которой материал завозится в цех по недооформленному требованию, где проставляется выданный в цех вес, а затем отрезается кусок нужного ему веса, остаток возвращается на склад, и окончательное требование оформляется по фактически выданному весу.

Назрела необходимость изменения формы требования, где, кроме номенклатурного номера и наименования материала, должны проставляться номенклатура и наименование нормативного материала с обоснованием замены, с проставлением заказа, а не как раньше — указание единого заказа цеховой кладовой. Новая форма многозаказного требования предусматривает возможность цеху создавать одно требование сразу на несколько заказов, с учетом отнесения излишка на цеховую кладовую.

Суть программы лимитного отпуска материалов и ПКИ на базе электронного склада:

- отдел снабжения при рассмотрении поступивших от цехов требований проверяет наличие на складе (с учетом замен) и подтверждает требование, а также вписывает обоснование замены;

- отдел по материально-техническому обеспечению сверяет содержание требования с нормативной базой, проверяет количество и обоснование. Требование считается одобренным после

подтверждения отделом по материально-техническому обеспечению;

- после полного перехода на программу лимитного отпуска материалов и ПКИ как таковое списание исчезнет, это будет происходить автоматически после одобрения требования отделом по материально-техническому обеспечению, затраты будут сразу относиться на заказ.

На данный момент программа апробируется на предприятии, определенные заказы уже сейчас списываются через предложенную программу.